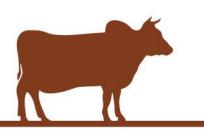
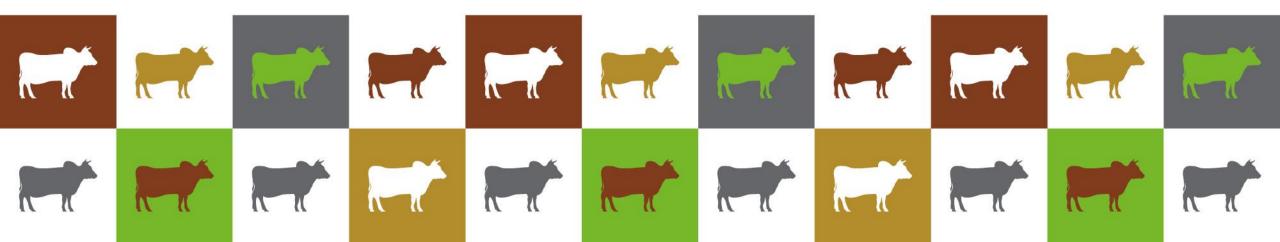
BO NA LINA



Workshop "Elaboração da Política de Compras de Carne do Varejo" — Amazonas





Horário	Conteúdo	Temas			
08:00	Boas vindas				
08:30	Abertura	Imaflora, MPF-AM, apresentações individuais			
08:40	Sustentabilidade e o Programa Boi na Linha	Compromissos, comportamento do consumidor, pecuária			
10:15	Coffee break				
10:35	Guia da Política de Compras de Carne	Elaboração e Implementação			
12:30	Almoço – no restaurante do Hotel				
13:30	Guia da Política de Compras de Carne	Elaboração e Implementação			
16:00	Encerramento				



Objetivos deste Workshop:

- 1. Apresentar e esclarecer dúvidas sobre o Programa Boi na Linha
- 2. Compreender o funcionamento da cadeia de valor da carne bovina e os riscos socioambientais existentes para o Varejista
- 3. Rascunhar uma política de compra de carne para a sua organização



A missão

Conservar as florestas



Promover o uso sustentável dos recursos naturais



Gerar **benefícios sociais** no campo e na floresta campo e na floresta





Reduzir emissões stal e agropecuário dos setores florestal e agropecuário

E garantir que recursos naturais sejam bem aproveitados e revertidos em riqueza para todos os agentes das cadeias produtivas florestais, agrícolas e pecuárias.





Um novo modelo de 🗦

desenvolvimento

ao invés do **boicote**...



...a **valorização** de produtos, pessoas e ativos das áreas florestais



Reconhecimento pela atuação responsável de empresas, órgãos e instituições

Ferramenta para **estimular melhorias** ambientais, sociais e econômicas



A marca da gestão florestal responsável
O Imaflora oferece os serviços de certificação FSC® em parceria com a Rainforest Alliance.







Benefícios diretos para cerca de 120 mil pessoas



Presença nos 5 biomas



70 parceiros



Ações em 68 milhões de hectares



49 consultores externos



79 profissionais



1285 empresas e produtores



Por quê se fala tanto em sustentabilidade empresarial?





ESPECIAL | Práticas sustentáveis se tornam estratégicas para os negócios

Em 25 de agosto de 2020 às 00:19



Empresas apostam na sustentabilidade como forma de superar a crise

Da competição à comunicação, são inúmeros os desafios aos negócios sustentáveis. Aqui uma lista de ações para superar estes desafios.

13 out 2020 15h11

ver comentários



Tripé da Sustentabilidade







Econômica

- Resultados econômicos
- Direito dos acionistas
- Competitividade
- Relação com clientes e fornecedores





Objetivos

- 1. Desperdício de alimentos
- 2. Reciclagem de embalagens
 - 3. Eficiência energética
 - 4. Consumo de água
- 5. Promoção da diversidade

Metas

- 1. zerar o desperdício de alimentos até 2022
 - 2. reciclar 100% das embalagens
- 3. aumentar em 50% a energia elétrica de fontes limpas até 2030
- 4. reduzir em 10% o consumo de água até 2025
- 5. atingir 50% de mulheres na liderança até 2025 e combate ao racismo

Como?

Transparência!





Política de Responsabilidade Socioambiental (PRSA)

"A Política de Responsabilidade Socioambiental (PRSA) do Banco da Amazônia S/A está diretamente assentada nos termos estabelecido na Resolução CMN/BACEN nº 4.327, de 25 de abril de 2014, a qual visa acompanhar a dinâmica dos processos de transformação da sociedade, através da integração harmônica dos pilares do desenvolvimento sustentável: social, econômico e ambiental."





Política de Sustentabilidade

"Atuamos em diferentes mercados guiados pelos nossos princípios de sustentabilidade. Na Klabin, são eles que norteiam todas as nossas atividades e se refletem na qualidade dos nossos produtos e serviços. Conheça nossa política:"

Link





Política de Compra Responsável da JBS

"A JBS Brasil e suas operações possuem uma Política de Compra Responsável de matéria-prima que estabelece critérios socioambientais para a seleção de seus fornecedores."

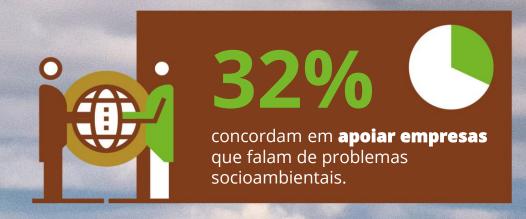




Comportamento do consumidor

Segundo a pesquisa Vida Saudável e Sustentável GlobeScan Instituto Akatu (2019):





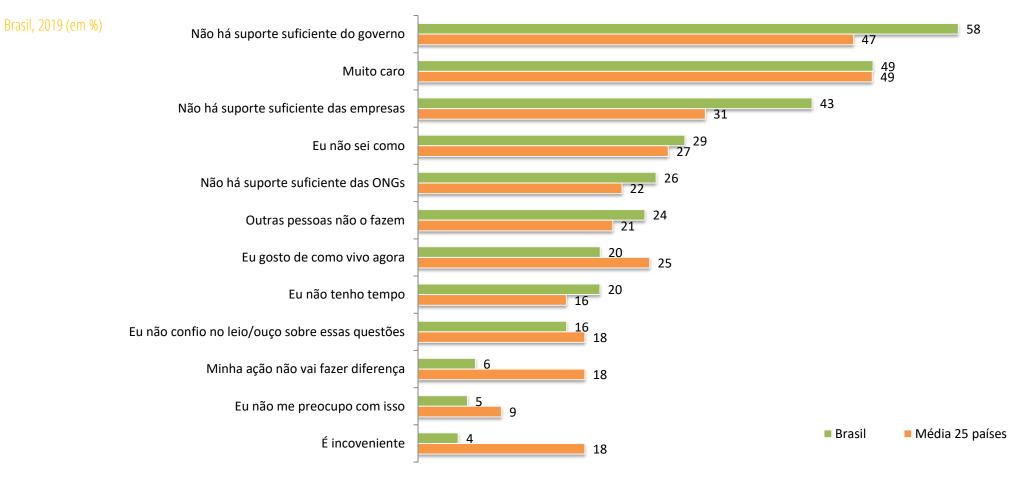


57%

buscam informações sobre questões socioambientais na maior parte do tempo que consomem.

Barreiras para adotar um estilos de vida mais saudável e sustentável





Q13. O que está impedindo você de viver de uma maneira que seja boa para você, boa para outras pessoas e boa para o meio ambiente? Por favor, selecione três itens da seguinte lista em ordem de importância, sendo 1 o mais importante, 2 o segundo mais importante e 3 o terceiro mais importante

Açougue (Bovino, Suíno e Frango)



Fonte: ABRAS - Associação Brasileira de Supermercados

bruto em bilhões









Pecuária e Sustentabilidade

Contexto do desmatamento





O desmatamento na Amazônia aumentou

56%

nos últimos três anos com um total de

35 mil km² de

áreas desmatadas,

o equivalente a 23 cidades de São Paulo.

X 23

De acordo com o Atlas de Pastagens Brasileiras, as áreas de pastagem na Amazônia aumentaram em

+ 1 9 % em dez anos.

Cerca de

80%

da **produção** brasileira de carne bovina é consumida internamente.

Fornecedores Diretos e Indiretos



O que contribui para a sustentabilidade na pecuária?

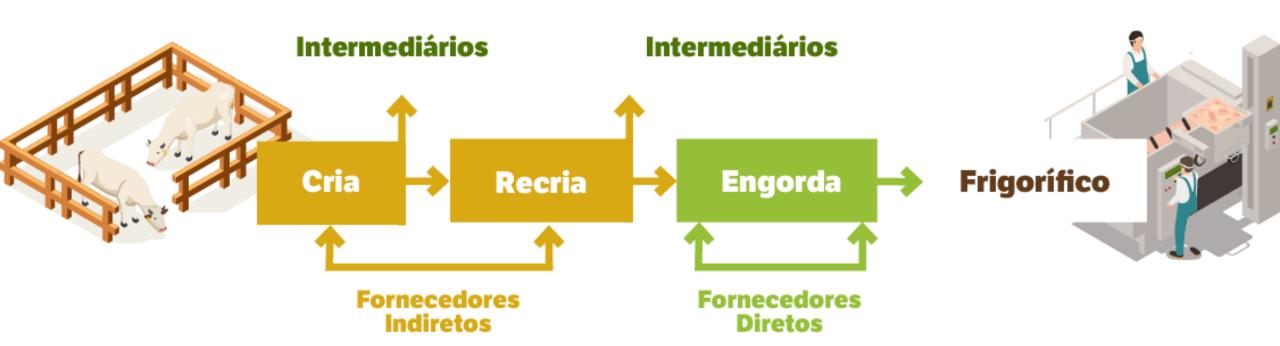
- 1. mudança na dieta dos animais,
- 2. uso de tecnologias,
- 3. manejo adequado de pastagens e
- 4. melhoramento genético.



Conceitos: Monitoramento x Rastreabilidade Diretos x Indiretos

Fornecedores Diretos e Indiretos





Fonte: GTFI - Grupo de Trabalho dos Fornecedores indiretos

Riscos na Cadeia

COMO FUNCIONA

A lavagem de gado



A terra, muitas vezes pública, é desmatada e loteada



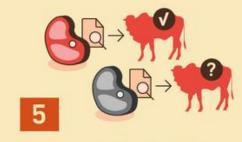
Depois de algum tempo, o boi de área desmatada é transferido para outra fazenda, sem irregularidades



A fazenda "limpa" vende bois irregulares para o frigorífico, ocultando assim o rastro de destruição



A fazenda sem desmatamento vende para o frigorífico e o histórico do boi (que veio de área de desmatamento) é ocultado



Sem o controle de **todos** os fornecedores, diretos e indiretos, a carne de desmatamento acaba "contaminando" toda a cadeia de produção



A carne do desmatamento é misturada àquela produzida sem irregularidade e vendida para supermercados e consumidores







Programa Boi na Linha

O Programa Boi na Linha é um esforço conjunto para fortalecer os compromissos sociais e ambientais da cadeia de valor da carne bovina na Amazônia e impulsionar sua implementação.

É uma articulação do **Imaflora**, com apoio do **Ministério Público Federal** e participação de empresas e organizações da sociedade civil.



















Apoiadores

Indústria:









Varejo:







Sociedade Civil:









Empresa de tecnologia:







Linha do tempo

2009 2010 2013 2016 2020 2021

Surgem os compromissos para a cadeia da carne bovina na Amazônia Início da
implementação dos
compromissos e
cumprimento de
critérios
socioambientais
pelos pecuaristas

ABRAS e as maiores redes de varejo assumem o compromisso público de eliminar o desmatamento de suas cadeias de fornecimento

Grandes redes
de supermercados
comprometeram-se a
monitorar seus fornecedores
diretos (frigoríficos) e a
desenvolver ferramentas
de controle

Lançamento do Protocolo Harmonizado de Monitoramento Lançamento do Guia de Elaboração da Política de Compras de Carne do Varejo e Protocolo de Auditoria dos compromissos públicos da pecuária na Amazônia







Plataforma Boi na Linha

Plataforma Boi na Linha: acesso a sistemas, ferramentas, dados e informações técnicas para uma cadeia de carne bovina livre de desmatamento.

Materiais disponíveis no Plataforma Boi na Linha:

- Empresas que assinaram compromissos com o bioma Amazônia.
- Quais empresas com compromissos foram auditadas.
- Ocumentos, guias, publicações, vídeos e notícias sobre a cadeia de fornecimento da pecuária na Amazônia e compromissos das empresas.



UF ‡	CIDADE \$	TAC ‡	COMPROMISSO PÚBLICO \$	AUDITADO \$
MT	Colíder	S	N	s
MT	São José Do Rio Claro	s	N	N
MT	Rondonópolis	S	N	s
МТ	Sinop	S	N	S
	MT MT	MT Colíder MT São José Do Rio Claro MT Rondonópolis	MT Colíder S MT São José Do Rio Claro S MT Rondonópolis S	MT Colíder S N MT São José Do Rio Claro S N MT Rondonópolis S N





Protocolo de monitoramento de fornecedores de gado







Legenda: S = aborda

X = não aborda

Critérios	TAC do Pará	TAC da Amazônia Compromisso Públi	
Data de corte	01/08/2008	22/07/2008	05/10/2009
Desmatamento zero	X	X	S
Desmatamento ilegal	S	S	S
Sobreposição com Terras Indígenas	S	S	S
Sobreposição com Unidades de Conservação	S	S	S
Embargo ambiental do Ibama	S	S	S
Embargo ambiental estadual (lista)	X	S	X
Lista do trabalho análogo ao escravo	S	S	S
CAR	S	S	S
Alterações nos limites do CAR	X	X	X
Licenciamento ambiental rural (LAR)	S	S	S
GTA	S	S	S



Transparência na cadeia da carne



- Unificar: atender a todos os compromissos existentes
- Harmonizar a implementação pelos frigoríficos
- Facilitar a implantação das boas práticas de monitoramento
- Dar transparência à sociedade sobre os esforços na redução do desmatamento na Amazônia

Implantação dos protocolos

Início do monitoramento 01 de julho de 2020

Workshop de capacitação já realizados: MT, PA, RO e AM **Lançamento** do Protocolo de Auditoria: Outubro de 2021

Workshops de capacitação: calendário a confirmar

Publicação dos relatórios públicos: após auditoria para todos os estados da Amazônia

após validação do MPF e preservando a confidencialidade das informações sensíveis









Critérios do protocolo



























Pausa para um café...





Rodada de Conversa Introdutória





Guia para a elaboração da Política de Compras de

CARNE BOVINA

do Varejo

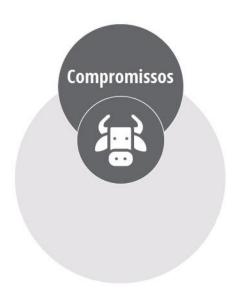


Guia de elaboração da Política de Compras de Carne para o Varejo











Elaboração e aprovação

Estratégia

Procedimento

Comunicação

Treinamento

Melhoria contínua

Construção da Política





- CONTEXTO
- COMPROMISSOS
- OBJETIVOS
- ESCOPO E ABRANGÊNCIA
- REFERÊNCIA TEMPORAL



- CRITÉRIOS DE MONITORAMENTO DE FORNECEDORES
- INICIATIVAS DE DESENVOLVIMENTO NA CADEIA DE VALOR
- TRANSPARÊNCIA COM OS CONSUMIDORES E SOCIEDADE





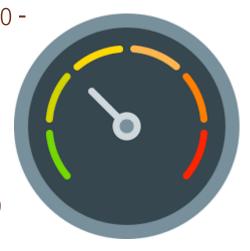


Vamos escrever a política de compras de carne da sua empresa agora?

Compromisso atende à legislação/TAC - intermediário

Compromisso atende à legislação - avançado

Compromisso atende aos requisitos além da legislação



Compromisso atende à legislação/TAC - básico

Sem compromisso público / política



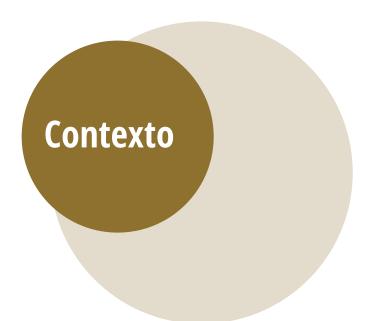
Slide explicando como vai funcionar a dinâmica





INTRODUÇÃO





Faz parte do contexto o conjunto de motivações e objetivos que levam a empresa construir a política.

Exemplo:

"Esta política se insere em um contexto para promover a produção responsável de mercadorias e o nosso compromisso é valorizar as boas práticas na cadeia da carne, entregando produtos de alta qualidade e responsáveis para os consumidores."





Envolve todas as <u>referências</u> que colaboram para a definição dos critérios incluídos na política da empresa, como normas, compromissos públicos e outros documentos.

Exemplos:

- ✓ Termo de Cooperação entre Abras e MPF
- ✓ TAC Carne Legal
- ✓ Protocolo de Monitoramento de Fornecedores de Gado da Amazônia
- ✓ Protocolo de Auditoria
- ✓ Grupo de Trabalho dos Fornecedores Indiretos (GTFI)





Descreva o objeto principal da política e o que se almeja alcançar com a sua implantação.

Exemplos:

"Eliminar o desmatamento e outras irregularidades socioambientais associadas à carne bovina que compramos e vendemos em nossas lojas".

"Contribuir para a sustentabilidade ambiental na cadeia da pecuária e reduzir a emissão de GEE"





Detalhe o objeto principal em elementos mais específicos. Podem ser relacionados à <u>rastreabilidade</u> da carne, <u>transparência</u> ao consumidor, aumento do <u>monitoramento</u> na cadeia de fornecimento, <u>sanções</u> gradativas aos fornecedores, etc..

Objetivos específicos:

- 1. Estabelecer a rastreabilidade dos lotes.
- 2. Aumentar a transparência por meio de código QR nos produtos de marca própria.
- 3. Até 2025, garantir que os frigoríficos monitorem todos os seus fornecedores.





Deixe claro quais <u>divisões</u> da empresa devem seguir a política, os <u>tipos de carne</u> (in natura, processada, congelada), o <u>tipo de fornecedor</u> alvo (frigorífico, abatedouro, processadores, etc), os <u>elos da cadeia</u> (diretos e/ou indireto), as <u>regiões</u> (Amazonas, Amazônia, Brasil).

Exemplo:

"O 'Grupo Supermercado' compromete-se a monitorar todos os frigoríficos diretos e indiretos de carne in natura, processada e congelada que adquirem gado na Amazônia e fornecem para todas as nossas unidades varejistas e atacadistas."





- 1. <u>A partir de quando</u> os fornecedores de carne serão monitorados em relação às diretrizes
- 2. Prazo para implementar as **consequências** caso os fornecedores não estejam em conformidade com a política.
- 3. Prazo e frequência para a <u>revisão</u> da política

Exemplos:

"A implantação desta política atenderá a um cronograma que será disponibilizado a todos os fornecedores. Esta política será revisada a cada 5 anos e passa a ter validade imediata."





COMPROMISSSOS DA EMPRESA





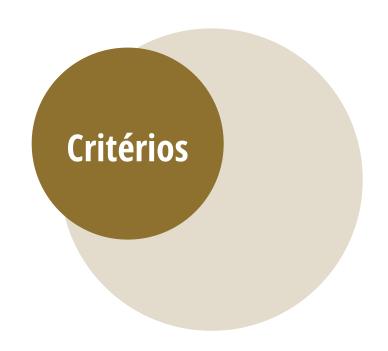
Descreva os <u>critérios</u> que serão utilizados para avaliar os fornecedores de carne.

Exemplo:

O "Grupo Supermercado" estabelecerá um sistema de avaliação dos nossos fornecedores de carne, para garantir que estes estejam monitorando os fornecedores de gado e buscando:

- Não produzir em áreas com **desmatamento ilegal** a partir de agosto de 2008, de acordo com o Prodes Amazônia e com **embargo ambiental** por desmatamento do Ibama.
- Não produzir em Terras Indígenas e Unidades de Conservação.
- > Não comercializar com fornecedores associados a **trabalho escravo**.
- > Comprar de fornecedores que possuam GTA.





Explicite <u>como</u> o fornecedor vai fazer para garantir que aqueles critérios anteriores sejam cumpridos.

Exemplos:

- > Possuir compromisso público ou política de compra de gado.
- > Implementar sistema de monitoramento de fornecedores diretos e indiretos.
- > Apresentar resultados de suas auditorias anuais de terceira parte.
- > Apresentar informações de rastreabilidade do produto.









A empresa varejista pode incluir <u>outras iniciativas</u> que contribuam para o desenvolvimento da cadeia de fornecimento da carne bovina, como: <u>fomentar</u> projetos_de sustentabilidade na pecuária, <u>capacitar</u> pequenos produtores rurais, <u>participar</u> de iniciativas setoriais, <u>apoiar</u> iniciativas que visem reintegrar as fazendas bloqueadas pelos frigoríficos.

Exemplo:

"Comprometemo-nos a apoiar iniciativas que contribuam para o fortalecimento da cadeia de fornecedores de carne bovina. Isto inclui a implementação de ferramentas de monitoramento e rastreabilidade, e apoio a projetos de recuperação de áreas degradadas de nossos fornecedores."





Detalhe como a organização dará transparência aos seus consumidores e fornecedores. Vão disponibilizar dados de <u>rastreabilidade</u> da fazenda de origem? Haverá publicação de

<u>relatório</u> de progresso? Os fornecedores terão acesso aos <u>resultados</u> das avaliações?

Exemplo:

"Nossa política estará disponível a toda sociedade em nosso website e será divulgada às principais partes interessadas.

Daremos transparência sobre a origem da carne vendida nestas unidades por meio de nosso website e apresentaremos, no Relatório Anual, os esforços para implantação desta política.

Todas as informações serão tratadas junto aos nossos fornecedores de acordo com a nova Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais."





DIRETRIZES



"O intuito deste eixo é fortalecer a cadeia de fornecimento de carne bovina, diminuir o número de não conformidades e a necessidade de a exclusão de fornecedores com eventuais irregularidades ou com capacidade reduzida na implementação do monitoramento, verificação e rastreabilidade, incentivando a sua adequação aos critérios da política de compras de carne."





Defina as possíveis consequências, caso os critérios não sejam cumpridos.

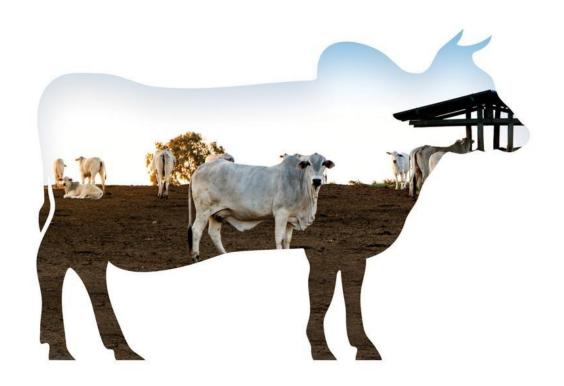
- Pode ser <u>bloqueio</u> e <u>suspensão</u> (trabalho escravo)
- Necessidade de elaboração de um **plano de adequação**
- Com <u>prazos e objetivos</u> claros para serem seguidos pelo fornecedor

Exemplo:

"Anualmente o Grupo avaliará o atendimento a esses critérios e estabelecerá um instrumento de sanção gradativa que culmina na suspensão ou exclusão do fornecedor do cadastro comercial."

"O Grupo apoiará a criação de um plano e ação para reintegração dos fornecedores bloqueados, de forma que eles possam cumpri-lo plenamente."





RESPONSABILIDADES





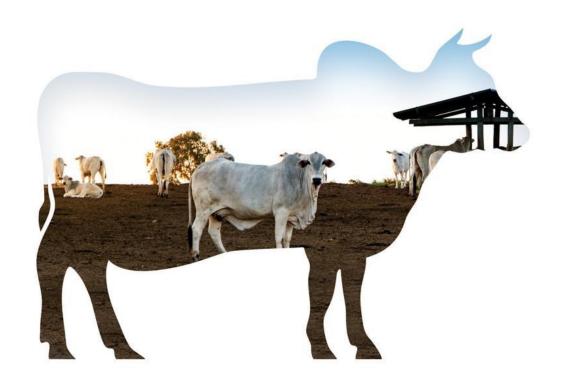
Determine uma equipe interna responsável pela avaliação dos fornecedores e designe uma liderança para **aprovar, ratificar, chancelar e assinar** (!) a política.

Exemplos:

"Os funcionários destinados a monitorar e avaliar os fornecedores de carne bovina passarão por treinamento para operar o sistema e engajar os fornecedores a aderirem aos critérios da política."

Carlos Eduardo Rigolo Lopes
Presidente do Grupo Supermercado





PASSO A PASSO PARA CRIAR E IMPLEMENTAR A PRÓPRIA POLÍTICA DE COMPRA DE CARNE

Passo a passo para criar e implementar a política



Elaboração e aprovação

Estratégia

Procedimento

Comunicação

Treinamento

Melhoria contínua



Hora de implementar a política de compras de carne

Plano publicado irreal / fraco / sem impacto - intermediário

Plano robusto com envolvimento de toda a empresa - avançado

Plano com sistemas de monitoramento e rastreabilidade Ter plano sem metas, datas, etc - básico

Não ter plano de implementação

1. ELABORAÇÃO E APROVAÇÃO



Já temos um rascunho!

E agora?



1. ELABORAÇÃO E APROVAÇÃO



O que vocês fariam para <u>concluir</u> e <u>publicar</u> essa política?

Recomenda-se:

- ➤ Incluir colaboradores de todos os níveis e diferentes setores (sustentabilidade, compras, jurídico, administrativo, gerência e outros).
- > A Política deve ser endossada pela alta direção.



Estratégia de Implantação



Engajamento Interno

- > Informar e treinar os funcionários da empresa sobre os procedimentos para atendimento a esta Política
- > O papel e Responsabilidade de cada um na implementação, monitoramento e acompanhamento dos fornecedores
- Na conscientização dos prestadores de serviço, fornecedores e clientes

Engajamento dos fornecedores

- > Aderir à esta Política através da assinatura de um Termo de Responsabilidade
- ➤ Visão de co-responsabilidade entre Frigoríficos e Supermercados
- > Aos fornecedores da Amazônia: apresentar os critérios do Protocolo de Monitoramento dos Fornecedores de Gado

Estratégia de Implantação



- Construção de metas e planos graduais. As metas devem ser específicas (para cada objetivo), mensuráveis (com indicadores de performance), atingíveis (desafio possível), relevantes (representam um avanço), e com prazo de tempo limite.
 - Até 2023, implementar sistema de monitoramento e rastreabilidade dos fornecedores
 - Até 2025, ter todos os fornecedores monitorados
 - Até 2026, comprar somente de frigoríficos com TAC e auditados anualmente

Procedimentos de Compra



O que fazer?

- > Sistema de monitoramento dos fornecedores diretos (indiretos?)
- > Rastreabilidade da carne com os dados de origem do gado (região, município e fazenda)

Como fazer?

- > Autoavaliação / Checklists
- > Análise dos relatórios das auditoria de terceira ou segunda parte
- > Solicitação de envio das informações de rastreabilidade

Procedimentos de Compra



Consequências para os fornecedores:

- > Ativo
- > Ativo com condicionantes
- > Suspenso

Tolerância:

- > estabelecer restrições para carne com origem desconhecida ou ligados a problemas socioambientais identificados.
- > estabelecer prazos para a resolução dos problemas encontrados.

Comunicação da Política



"Garantir que ela esteja amplamente disponível e acessível ao público"

Quem deve ser comunicado?

- Funcionários e terceiros
- Fornecedores de carne
- Clientes e parceiros
- Acionistas
- Investidores
- Órgãos reguladores e fiscalizadores
- Público em geral

Como deve ser a comunicação?

- Website e redes sociais.
- Relatórios de sustentabilidade.
- Intranet, procedimentos e instruções de trabalho.
- Informativos e periódicos destinados aos fornecedores, público interno e público externo em geral.
- Plataforma de Transparência do Projeto.

Treinamento



Mudança de cultura: formalizar a política de compras de carne deve gerar uma mudança da cultura e promover o alinhamento entre os compromissos da alta gestão e da área de compras.

Todos os envolvidos nos processos de implementação da política:

- > Na compra e rastreabilidade de carne
- ➤ No Monitoramento dos Fornecedores
- ➤ Na comunicação com os clientes e consumidores

Melhoria Contínua



Reavaliar periodicamente a adesão aos compromissos, as metas e os planos.

Checar:

- > Processos internos através de auditorias internas
- > Processos de compra de carne através de auditorias de terceira parte

Mantendo a Transparência sobre os Resultados



"Garantir que estejam disponíveis informações que ligam os lotes de carne às fazendas de origem."

- > Plataforma (site) própria, do fornecedor ou mesmo de uma iniciativa setorial.
- > Publicação de relatórios anuais

Exemplo:





COMBATE AO DESMATAMENTO

- » 38 fornecedores(as) de carne bovina ativos(as).
- » 17.740 fazendas diretas que forneceram para o GPA no ano de 2020 analisadas pelo sistema de geomonitoramento.
- » 100% dos(as) fornecedores(as) diretos(as) de carne bovina em aderência com a Política Socioambiental de Compras de Carne Bovina e com rastreabilidade ativa.
- » 100% dos(as) fornecedores(as) diretos(as) de carne bovina com sistema de geomonitoramento próprio e com rastreabilidade ativa.
- » Desde 2017, 29 fornecedores(as) nacionais apresentaram não conformidades e foram bloqueados(as), dos quais 11 atenderam aos planos de adequação e 18 se mantiveram bloqueados(as) ao final do período.

Fonte: Relatório Annual de Sustentabilidade GPA, 2020.





Como a empresa pode se engajar:

1.

Publicar uma Política de Compra de Carne Bovina 2.

Implementar o monitoramento dos fornecedores de carne bovina

3.

Participar do Programa Boi na Linha.







Combinando os próximos passos...

- Período de discussões internas sobre a Política
- Apoio do Imaflora

Avaliação do evento

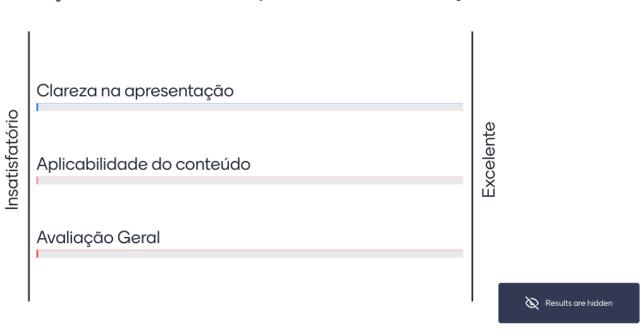


Entre em: <u>www.menti.com</u>

Digite: **6452 4770**



Workshop de Elaboração de Política de Compras de Carne do Varejo - Acre



Mentimeter

Obrigado!





